

# 乘长风破万里浪

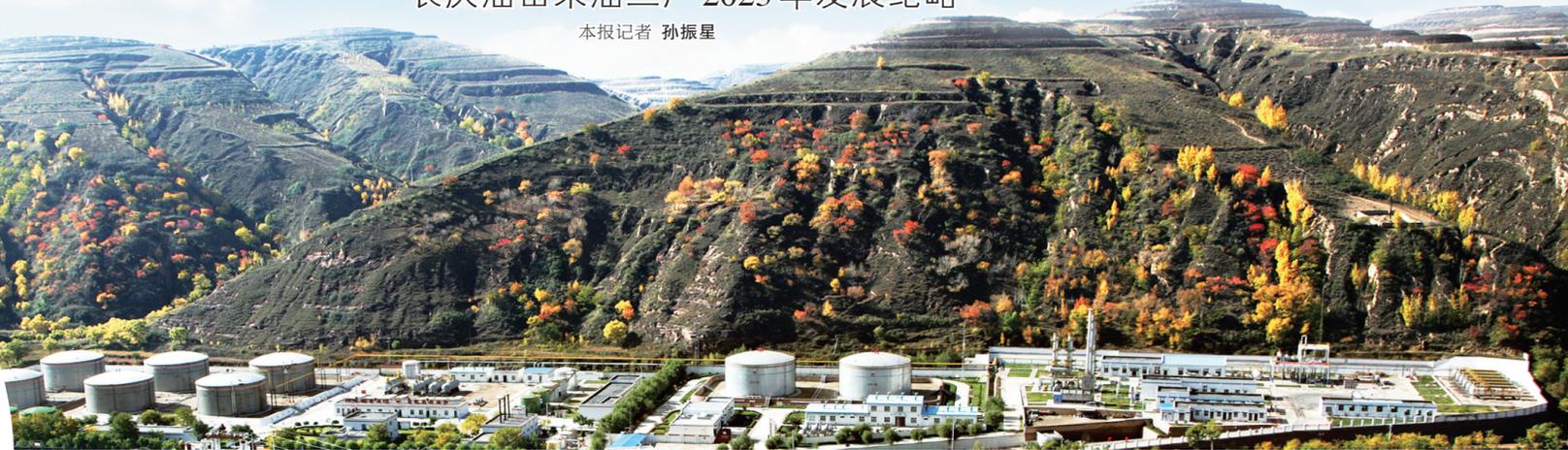
## ——长庆油田采油三厂2023年发展纪略

本报记者 孙振星

又到一年“放榜时”。刚刚走过的2023年，长庆油田采油三厂盈车嘉穗，继续保持“油稳气增”的良好发展态势，连续17年实现硬稳产，交出了一份含金量十足的优异“答卷”。

这个成绩的取得，离不开全厂广大干部职工只争朝夕地不懈付出，各单位部门一笔一划地精准作答。2023年，通过坚决贯彻“134”发展方略，坚决落实油田公司各项决策部署，主动担当作为、精准施策谋划，为长庆油田建设世界一流大油气田贡献了磅礴激昂的采三力量。

回首2023，采三儿女乘长风破万里浪，凌霄青啸九天歌，在时代的大潮中气贯长虹奔流而进。时光奔涌向前，我们同奔赴；祖国风华正茂，我们共青春。



### 嘱托如山

2023年，是全面贯彻党的二十大精神开局之年，是油田公司建设世界一流大油气田的起步之年，是采油三厂实现高质量发展的重要一年，亦是充满不确定性和各种挑战的“大考”之年。

“中央企业是能源保供的‘顶梁柱’，要进一步提高政治站位，增强责任感和使命感，多措并举全力增产保供，确保经济社会发展用能需求。”2023年1月18日，习近平总书记通过视频连线看望慰问中国石油塔里木油田基层干部员工，给采三人以极大的鼓舞和鞭策。殷殷嘱托，春风化雨，为广大干部职工注入了无尽的活力和希望，激发出前所未有的奋进力量。

2023年5月19日，集团公司董事长、党组书记戴厚良在长庆油田调研时指出，要从国家急需需求和长远需求出发，以问题为导向实现高水平科技自立自强，为保障国家能源安全贡献石油科技力量。

2023年5月23日，油田公司执行董事、党委书记李战明在采油三厂调研时勉励干部员工，要大力传承弘扬石油精神和长庆精神，在长庆油田建设世界一流大油气田征程中彰显

油田大厂的使命担当。

面对国家发展需求，长庆人重任在肩，采三人奋勇争先。让“顶梁柱”顶得住，“压舱石”压得实，成为采油三厂的奋斗目标。希望与期盼的背后，是采三人应对种种挑战和攻克重重困难的坚实足印。

2023，到底有多难？老油田稳产难度大、优质后备储量不足、安全环保压力大等考量着采三人的智慧和勇气，还有提质增效的巨大压力、改革攻坚的严峻考验、转型发展迫在眉睫……怎么看，怎么办，怎么干？采油三厂围绕“三步走”的战略目标，坚持稳中求进工作总基调，锁定六个目标、打造八个示范区、推动十个高质量，锻造听党话跟党走的长庆铁军，勇当能源保供主力军、科技创新排头兵、绿色低碳先锋队、油田公司改革示范者、民生幸福创造者。

油田公司“134”发展方略意图十分清晰、决心十分坚定、要求十分明确。采油三厂必须自觉在长庆油田高质量发展中履行光荣责任，担当历史使命，把公司发展目标和全厂实际有机结合，以全力以赴完成生产经营各项任务目标为落脚点，紧

盯战略举措，抓好变革实践，拼出突破进展、拿下业绩成果。采三人满腔赤诚“能源报国”，在洞察大势中把握历史主动，在担当作为中发扬斗争精神，干得很苦、干得很实、干出了样子，跨过了很多绕不开的坎，高质量发展大势已成，丰硕的成果已然刻进企业发展的年轮，深刻改变了采油三厂，锚定了当下及今后很长一段时间新的坐标。

采油三厂以天地为经纬，以井站为棋子，肇画了一局能源“大棋”。广大干部职工迎着困难上、顶住压力冲，春战狂沙、夏斗酷暑、秋抗洪涝、冬迎霜雪，以大山为舞台，以井站为阵地，争时间、抢速度，比贡献、赛作为。

2023年，采油三厂战胜了很多前所未有的困难，“危中求机”，压力与挑战交错，产量与效益并行，实现了产量增长箭头向上，稳油增气向好发展，生存空间跨越拓展，经营业绩成果喜人。年终盘点，迎来了第17个“稳产年”，老油田递减总体受控，累计实施增油达到6.6万吨，天然气日产突破60万立方米，宁夏油区日产油气当量跨越2000吨，各项生产任务全面完成，为油田公司实现高效稳产贡献了采三力量。

### 使命如磐

做实做好油气底色，做精做强发展篇章，是采油三厂高质量发展的根基。国家能源安全的中中之重是油气安全，围绕建设世界一流大油气田目标，长庆油田制定了“134”发展方略，深拓“资源勘探、油气开发、新能源”三大主业。作为长庆的采油大厂，采油三厂深入学习贯彻党的二十大精神，扎实开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，从历史逻辑中坚定道路自信、找寻发展坐标，形成油、气、新能源“三分天下”的格局。

2023年1月28日，迎着凛冽的寒风，产能建设项目组集结启动；两日后，新年第一口定向井开钻，揭开钻井施工的大幕。3月1日，吹响“奋进高质量 实现硬过半”劳动竞赛战鼓。5月19日作为主力军承建宁夏300万吨/年CCUS示范项目。7月22日，青石峁气田青-1集气站正式投运。10月23日，由采油三厂牵头，长庆油田首家新能源公司——中油长庆（盐池县）新能源有限公司注册成立。11月20日，大水坑作业区日产油气当量跨越1000吨、宁夏油区日产油气当量跨越2000吨……一个个闪烁着光芒的历史节点，充斥着年度的难忘记忆。

立足为国家、为长庆多产油气，采油三厂直面储量接替捉襟见肘、油气开发难度增加等多重挑战，坚持稳油增气、油气并举，大打油气勘探进攻战，从陕北到宁夏，从石油到天然气，从常规到非常规，勘探认识逐步深化，领域不断拓展，在多个区块取得新突破。在挑战下，油气勘探开发蹄疾步稳。广大干部职工迎着困难上、顶住压力冲，瞄准“十个高质量”，擎起战旗、吹响号角，以大山为舞台，以井站为阵地，争时间、抢速度，比贡献、赛作为，全力发起上产攻势。原油稳产效果创近年来最好水平，实现进展快、效果好、效益高。青石峁气田进一步攻关富水复杂气藏高效建产技术，完善钻、试、投、产、销一体化运行模式，日产气能力从不足10万立方米快速攀升突破60万立方米。采三人以“斤两必争”抢产夺油的生动实践，交出了含金量十足的高分“答卷”。

采油三厂以2030年“碳达峰”、2060年“碳中和”为总体目标，推进新能源与油气生产相融合，构建清洁低碳、安全高效、多元互补的现代能源体系。分布式光伏发电在去年异军突起的基础上，继续高歌猛进，装机容量达到15.76兆瓦，发电量突破2000万度大关，达到2017.9万度，实现新能源与油气深度融合。持续淘汰高耗能设备，实施油井智能间开、原油加热电代气工程，轻烃产量突破6万吨，超过公司生产计划3000吨；实现伴生气100%回收利用。压实责任、倒排工期、挂图作战承建宁夏300万吨/年CCUS示范项目，黄138CCUS示范新区注入二氧化碳超2万吨。对“建设长庆最大新能源高地”进行深度实践，坚定不移干下去，一张蓝图绘到底，绿色低碳转型离我们并不遥远。

2023年，钻机不停，井站连投，从开局到收官，全厂上下全力以赴每一场产量接力赛，每一个步伐都是奋力奔跑。各生产单位时刻保持战斗姿态，坚决完成油气产量任务；广大干部职工抬头看目标，低头干工作，用高质量的持续上产，向“重上400万”大步向前。

### 责任如铁

采三人深知大厂地位的来之不易，更加坚定的是责任担当。在安全环保压力巨大、提质增效任重道远、改革攻坚挑战重重的叠加考验下，采油三厂以“实干”为矛、以“精细”为盾，坚持高标准、严要求，敢于站排头、立标杆，一路攻城拔寨奋勇争先。

安全环保事关员工生命、企业生存。采油三厂守牢底线、严抓严管，“统筹发展和安全”的共识深入践行。“安眼工程”深度推广应用，重大隐患排查整治深入推进，新版操作规程发布运行，基层站队标准化建设全面升级，“4+1”特色班组管理初见成效，“安全大讨论”深入人心，绿色矿山和健康企业创建巩固深化，全年未发生一般B级及以上安全事故和环境事件，安全生产标准化连续十年保持二级达标，顺利通过宁夏绿色矿山“回头看”现场督察、集团公司QHSE体系审核，质量安全环保蝉联油田公司“七连金”。

提质增效再升级，“四精”管理走深走实。采油三厂统筹推进储量、投资、成本、效益一体化协同，提升经营财务价值创造能力。全过程成本优化，“十四五”完成成本“硬降控”，不断精益成本管理。对标结果应用、考核倒逼机制，使“先算后干、事前算赢、效益排队”的理念根植全员。系统挖潜、节点治理、过程管控，对生产全过程优化改造，复制推广“1+4+N”体系，打造提质增效示范区。全年提质增效控降效果显著，利润贡献始终位居油田公司采油单位前列。建成油房庄二区资产芯片化管理示范区；一站式智能服务大厅顺利投运。

在优化管理机制上，采油三厂坚持守正创新、破立并举，“惟改革创新者胜”的动能更加澎湃。修订发布《新型采油作业区工作细则》，全面实施作业区集中“大监控”模式，探索推行对

标看板一体化运行机制，优化完善“466”精益对标提升体系，创新开展岗位目标管理，9项管理创新成果（论文）获得省部级奖励，16个站队获评“金银铜牌”站队、43个班组获评“金银铜牌”班组。

在完善科技创新体制机制上，采油三厂选管用、赋能提素，“人才是第一资源”的理念生动诠释。20名新分配大学生投身采三发展，为队伍建设注入新鲜“血液”。油田开发核心技术持续创新，集团公司“压舱石”重点工程试验成功，CCUS示范区建设加快推进，获得第六届中国（上海）国际发明创新展览会金奖2项、授权国家专利6项、油田公司科技进步奖22项。深化“双序列”改革，实施揭榜挂帅，培育“工程师+技师”双师型人才，1人入选宁夏青年托举人才工程，2人入选油田公司创新人才和青年英才。加强班组长与技师“双向培养”，开展滴灌式个性化培训，石油工匠竞相涌现，在油田公司及以上层面技能大赛中斩获8金6银5铜和4个团体第一、2个团体第二。

以人为本、共建共享是采油三厂高质量发展过程中的本色担当。2023年，5类78项民生工程落地实施，油田公司应急就医服务中心（银川中心）及大水坑基地综合倒班点、片区健康管理中心和乐家广场建成投运。建立“信访接待日”，深化“厂情民意大调研”，员工诉求反映渠道更加畅通。升级“一站式”智能服务大厅，实现“数据多跑路，员工少跑腿”。践行社会责任，承建宁夏300万吨/年CCUS示范项目，注册成立油田公司首家新能源公司，助力定边县抗旱救灾，开展红寺堡区苹果惠助，员工刘保强、丁振倍荣获宁夏“优秀驻村第一书记”。

创新、突破、前进！采油三厂锁定目标，走出了一条属于自己的改革创新之路！

### 信仰如炬

习近平总书记强调：“坚持党的领导、加强党的建设，是我国国有企业的光荣传统，是国有企业的‘根’和‘魂’，是我国国有企业的独特优势。”

石油工人心向党。长期以来，采油三厂坚定不移听党话、跟党走，通过守“根”铸“魂”，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，坚定不移落实党的二十大精神提出的任务要求，不折不扣落实好党中央决策部署和国家发展战略，苦干实干、踔厉奋进，切实把党的建设优势转化为发展优势，积蓄起实现高质量发展的蓬勃力量。

以学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育破题，“学思想、强党性、重实践、建新功”，教育引导广大党员、干部经受思想淬炼、精神洗礼，筑牢信仰之基、补足精神之钙、把稳思想之舵，以党建强带动企业兴。制定《采油三厂主题教育工作安排》，以“1+5+4”模式一体推进理论学习、调查研究、推动发展、检视整改、建章立制，达到了以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干的总要求。

全面从严治党的主体责任压紧压实。对标“八个从严”构建“清单、手册、报告、评议、考核”闭环履责机制，精心筹备全面从严治党专题调研，对标完善党建制度52项，在全厂范围内开展“党建制度线上学”活动，编订基层党组织“三重一大”指导意见和党支部基础工作清单，全面从严治党的体系更趋完善。

深入推进基层党建“融合提升年”活动，创建9个融合示范点，培育30个基层党建品牌，形成“四链同构”有机融合重要经验。以油气产量为核心开展“奋进高质量 实现硬过半”主题劳动竞赛，坚持推广每月“指标排名+亮点推广+督查督办”竞赛模式，先后组织十个高质量竞赛组现场帮扶25场次，强力支撑全厂生产经营任务稳中有进。

全面构建“四个三”基层治理体系，深入推进党支部“六个一”达标晋级创建工作，晋级示范党支部1个、红旗党支部3个、标准化党支部8个，一次性晋

级数量位列公司第一，标准化及以上党支部达到56.3%，红井子九联中心站党支部被油田公司授予“示范党支部”。同步建强基层队站，以点带面打造7个精益管理示范区、36个“一站一景一特色”主题职工小家，郝坨梁北四转工区荣获陕西省能化地质系统“模范职工小家”，红井子九联中心站荣获宁夏能化工会“最美班组”荣誉称号。

精神传承是采油三厂的根脉，要从感悟到忠诚和担当，汲取智慧和力量。在这种精神的滋养下，2023年的采三英雄辈出，群星璀璨。廖鑫海荣获集团公司先进工作者称号；岑红喜、王万洋家庭荣获“全国最美家庭”荣誉称号；陈善琴荣获宁夏首届“塞上工匠”称号；蔡岳志荣获宁夏能源化工冶金通信系统“最美班组长”称号。

以东道主姿态圆满承办油田公司银川片区学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育云宣讲、“我眼中的最美长庆人”青年论坛、纪念铁人诞辰100周年“劳动者工作论坛”岗位讲述赛、“健康新生活 奋进新征程”大众趣味运动会。微电影《追风沙的人》荣获香港国际网络电影节四项提名奖。组队参加第五届“长庆·化工杯”足球赛八战八捷摘得桂冠，“靖安杯”乒乓球赛5金2银1铜，在各层级重要赛事中充分展示“有红旗就扛、有第一就争”的大厂担当和大厂风范。

当365个铿锵的日子化作崭新起点，新的春潮开始涌动，蓬勃力量正在集结，征战号角已然吹响。每一年都是只争朝夕的一年，都是实现突破的一年，都是创造奇迹的一年。“国之大者”的情怀有多么深厚，奔赴光荣与梦想的信念就有多么坚定，脚步就有多么坚实。

生如逆旅，何惧远山长；心之所向，自当再出发。走向2024新征程，采油三厂全员上下将厚植爱国情、争做奋斗者，以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，沿着中国式现代化的康庄大道奋勇向前，为全方位推动高质量发展、全面建设世界一流大油气田争取更大的荣光！

（本版图片由长庆油田采油三厂提供）