

奋力书写新时代赶考路上的石油答卷

——长庆油田采油三厂2021年工作综述

本报记者 孙振星

2021,是浓墨重彩的一年。建党百年华诞彪炳千秋,“十四五”开局步履铿锵。长庆油田吹响了“率先实现高质量发展,为建设基业长青的百年长庆而努力奋斗”的集结号。长庆油田采油三厂(以下简称采油三厂)在危机中有先机,于变局中开新局,在新的赶考路上书写了精彩的采油三厂答卷。

这一年,采油三厂几经大战,几应大考,将艰苦与辉煌,曲折与胜利,汗水与收获,泪水与掌声铭刻进时间的年轮。时代是出卷人,党和国家是阅卷人,每一个采油三厂人都是答卷人。在这条赶考之路上,“我为祖国献石油”的主旋律始终高亢。

无限风光在险峰。身处伟大时代,把握重大机遇,突破巨大挑战,战胜巨大困苦,才可能享受巨大荣光。



2021年9月23日,长庆油田采油三厂举办中国石油开放日活动。



2021年12月31日,宁夏石油展览馆举行“全国爱国主义教育示范基地”揭牌仪式。

用责任书写答卷

石油是工业的血液,更是实现中华民族伟大复兴中国梦的动力之源。2021年10月21日,习近平总书记考察调研胜利油田时强调:“石油能源建设对我们国家意义重大,中国作为制造业大国,要发展实体经济,能源的饭碗必须端在自己手里。”成为广大石油人奋斗的方向。

2021年4月和8月,油田公司执行董事、党委书记何江川两次来到采油三厂调研,希望作为大厂、老厂的采油三厂要传承好石油精神、长庆精神,当好长庆油田高质量发展的排头兵,为全油田做好引领和榜样作用。

期盼的背后,是采油三厂应对种种挑战和攻克重重困难的坚实足印。

2021,到底有多难?老油田稳产难度大、优质后备储量不足、安全环保压力大,考量着采油三厂的智慧;新冠肺炎疫情的反弹延续、提质增效的巨大压力,改革攻坚的严峻考验,磨砺着采油三厂的勇气。

办法总比困难多。全厂上下强化“两种意识”:强化发展意识,只有发展才能稳固采油三厂,只有发展才能壮大采油三厂;强化危机意识,在践行提质增效过程中,深挖问题和短板,倒逼体制机制、管理方式、运行模式、劳动组织等各方面改革,加速高质量发展。

7000将士把握新发展阶段机遇,贯彻新发展理念,在构建新发展格局的实践中主动作为,以天地为经纬,以井站为棋子,“一体化”推进,“一盘棋”运行。奋力实现“三个转变”,开展“三项攻坚”,争创“九个标杆”。

一年下来,采油三厂战胜了很多前所未有的艰难时刻,“危中求机”,压力与挑战交错,产量与效益并行,实现了产量增长箭头向上,稳油增气向好发展,生存空间跨越拓展,经营业绩成果喜人。年终盘点,采油三厂连续15年实现300万吨以上硬稳产,累计为国家贡献原油8000余万吨;提质增效降控费用2.68亿元;3项指标名列公司第一,9项指标位居公司前列。

在这一年的赶考中,采油三厂的态度、水平、标准、经验、作风,都是必考题,面对国家、集团公司、油田公司的要求,时代发展的需要和员工群众的期待,新时代答卷人选择以实干作答,靠业绩说话,一份合格的采油三厂答卷,赢得了2021关键性的一年!

保障国家能源安全重担在肩;绿色低碳转型发展迫在眉睫;率先实现高质量发展发展时不我待。采油三厂干部员工扛起标杆旗帜的担当,坚持以保障国家能源安全为己任,担当采油三厂责任,贡献采油三厂力量。

立足为国家、为长庆多产油气,采油三厂坚持稳油增气、油气并举,大打油气勘探进攻战,从陕北到宁夏,从石油到天然气,从常规到非常规,勘探认识逐步深化,领域不断拓展,建产资源有序接替。在新井上早投产、早拿油、稳收益,超前部署,快速推进,提前56天完成全年新井产量任务,新井时率达230天,同比提升20天,新井产量超产2.2万吨。在油水井措施上坚持“立足油藏、整体治理、质效第一”,措施增油突破12万吨,年计划完成率114.1%;油藏自然递减率、含水上升率分别下降0.4%和0.6%。

面对完成产量目标的巨大压力,开年之初,迅速掀开“大干上半年,实现硬

用力量书写答卷

过半,赢得主动权”劳动竞赛大幕;春节假期未完,产能建设项目组快速启动,5部钻机同时开钻;3月,抗击了一场20年不遇的特强沙尘暴;5月,盘古梁作业区日产重上1300吨;6月,新井日产突破500吨,较去年同期激增2倍以上;9月,战胜连绵秋雨洪涝灾害;10月,产建展开“决战四季度、赢得主动权”劳动竞赛;11月,全面打响“疫情防控阻击战、原油上产攻坚战、安全环保保卫战”……广大干部员工迎着困难上、顶住压力冲,以大山为舞台,以井站为阵地,争时间、抢速度,比贡献、赛作为,全力发起上产攻势。

以“事前算赢、成本倒逼、效益优先”为原则,深化全员、全要素、全过程提质增效专项行动。树牢“四精”理念,坚持“账面对账面”,严格执行“六个优化”“七个压减”,堵住“出血点”,扩大“增效点”。全员把苦干、巧干加实干作为降本增效的主要措施,机关干部“三个面向”

用意志书写答卷

清楚的问题,先干起来,在实践中解决,摸着石头过河;一些历史遗留问题,一个个的解决,一步步走向胜利。

安全环保事关员工生命、企业生存。采油三厂严格落实“四严”“四查”要求,坚持“强基础、严监管、零容忍”思路,以体系建设为主线,推进三年整治、绿色发展,严抓严管,提升风险防控能力,实现了“零事故、零伤害、零污染”。“五个安全”、三个“十大禁令”入脑入心,“四不两直”、安全记分、“反违章”专项整治措施有力,在疫情和特殊敏感时段升级安全环保管控,实现了安全环保形势总体可控,HSE体系建设稳步推进。

用精神书写答卷

册》,让基层“一册找准路线图,一册抓实标准化”。严格执行“三重一大”、民主集中制等决策制度,严肃规范了党内政治生活。“432”党建责任体系落实落地;责任清单化管理明责清晰、追责有据;考评管理严肃、严谨、严细,所有的目标指向都聚焦在产量任务和节能环保上,有力推进了各项工作见成效、出业绩。强化专项督导、完善考核机制,促使广大党员勇挑重担、主动加压,迅速将内驱力转换为生产力。

高质量承办公司第六届青年安全生产技能大赛、公司银川片区“红心永向党建功新时代”红歌大赛、新媒体联盟2021年年会、中国石油开放日等大型活动和赛事,当好了东道主,展现了“大样子”。宁夏石油展览馆成为“全国爱国主义教育示范基地”、自治区首批党史学习教育参观点、集团公司“石油精神教育基地”,被自治区授予“延安精神示范教育基地”“新时代文明实践基地”。《印象采三》展览馆开启了探索企

“五到现场”,持续提升工作效率;技术人员着力破解效益开发难题,实现油藏效益开发新突破;岗位员工争分夺秒,滴油必争,抓住每一天,上好每一班,干好每件事,管好每口井……

对比中,更能清晰感受发展的力量。采油三厂的提质增效,是在坚硬的“磨刀石”上“啃”出来的,地下油藏的品质差,在“三低”油田拿下了高丰度油田所无法企及的效益;是在实现广大员工收入稳步增长上“保”出来的,全员用努力工作体现了自己的劳动价值;是在继续保持强势上产稳产上“攻”出来,狭路相逢勇者胜,钻机不停,场站连投,用持续的上产向高质量发展大步向前。

这一年,从开局到收官,全厂上下全力以赴每一场产量接力赛,每一个步伐都是奋力奔跑。“当好标杆旗帜,以采油三厂上产支撑长庆上产”的口号响彻云霄。

国家需要、长庆需要,必挺身而出,这就是采油三厂的力量!

5月,完成18公里农场5500余亩土地的环境整治;9月,完成马家滩地区500余亩土地环境治理;12月,通过第二轮第五批中央生态环境保护督察“国考”,再次荣获公司“QHSE管理金牌单位”,安全环保管理实现“五连金”。积极开展生产区域绿化提升与碳汇林建设,种植树木25.7万株,新增绿化11万平方米;在靖边、定边、志丹、盐池4县新建430亩碳汇林,进一步巩固了国家绿色矿山建设成果。

创新、突破、前进!将目标定实,把状态调好,用意志发力,采油三厂走出了一条属于自己的发展之路!

地共建思想政治工作的新模式;《魅力红井子》展览被自治区授予“企地共建新时代文明实践所”,成为企地共享、工农连心的文明窗口。

坚持践行发展依靠员工、发展惠及员工。“枫桥经验”落地生根,“厂情民意大调研”“我为员工群众办实事”解决124项问题,切实把信心传递下去,把问题收集上来。改造完善16处基地、站点硬件设施,员工吃、住、行全面升级,薪酬收入稳中有升;开展送文化、送欢乐到基层活动,身心关爱、志愿帮扶、普惠慰问,不断充实员工幸福感。

历史交汇点,亦是转折点。走过的2021是攻坚啃硬的一年,采油三厂高擎旗帜树标杆,以大干回应大考,不断在追求高质量发展中破解道道难题。2022年是需要更加拼搏进取的一年,采油三厂将为“基业长青的百年长庆”添加更有力、更坚实的注解,在新征程上不断创造新业绩、铸就新辉煌!

2021年,长庆油田采油三厂党委牢固树立“强党建重在抓基层”的导向,全面实施组织强党工程,夯实党建三基工作,把基层党组织战斗堡垒、党员先锋模范的凝聚力、战斗力、带动力转化为推动高质量发展的生产力。采油三厂党委被授予“集团公司先进基层党组织”,1人荣获自治区“优秀党务工作者”,宁夏石油展览馆成为自治区首批党史学习教育参观观点。

舞动“指挥棒” 舞出千帆竞发

党旗所指,行之所向。一年来,采油三厂党委以落实党建工作责任制为抓手,以优化深度融合机制为重点,坚持筑体系、打基础、补短板、上台阶,不断改进和加强党的基层组织建设,朝全面进步全面过硬目标迈出了坚实的步伐。

举一纲而万目张,解一卷而众篇明。采油三厂党委以推进党建“三基本”建设和“三基”工作融合为着力点,推行用好《党支部规范化标准化工作手册》《基层管理手册》和《岗位操作手册》“三本手册”,实施QHSE站队达标与党支部达标晋级同步考核、“三化”岗检制与党建责任制同步考核和实施岗位绩效量化考核与党员日常考核同步考核,推行小组和生产班组“两组”融合共建,实践探索出党建责任与生产经营责任相融合、标准化党支部与标准化站队建设相融合、党员考核与岗位业绩考核相融合的新路径。

瞄准重点领域,则牵一发而动全身。如何扭住党建“牛鼻子”?采油三厂党委牢固树立“强党建必先强体系”的理念,构建“432”党建责任体系,通过落实“四张清单”、规范“三项管理”、用好“两个机制”,确保党建责任有效落实。推进三级党组织、委员责任清单化管理,采油三厂党委层面共建立8类73项212个具体工作,党总支(直属党支部)层面共建立4类37项119个具体工作,党支部层面共建立4类33项104个具体工作,明确各级党建责任边界,确保制度明确追责有据。

建强“桥头堡” 强出大的样子

俗话说,基础不牢,地动山摇。一年来,采油三厂党委始终牢固树立“一切工作到基层、一切工作到支部”的鲜明导向,以“抓基层、打基础、树品牌”为主线,使党建工作时时时有提高,处处见成效。

人才兴则事业旺。厂党委在实践中认识到,抓党建关键是要造就高素质的党建人才队伍,重点是抓好承上启下的党支部书记。今年,采油三厂党委举办两期党务工作专题培训,对69名基层党务工作者开展专业培训,并有28人送外参加送油田公司党务培训,开展党建示范点观摩6次共计167人,多维度练就党支部书记“五清三会”基本功。

针对党支部书记岗位人员流动快,基本业务掌握不熟悉的情况,采油三厂党委把标准化作为基层党建工作的不二法宝,编写印发了厂《党支部标准化规范化工作手册》,制定“政治、组织、生活、党员管理、基础保障、考核评价、文书模版”七项标准,指导基层“一册找准线路图,一册抓实标准化”,变“大水漫灌”为“根部滴灌”,连接了学与用的桥和船,使支部书记一看就会,看了能用,大大提升了基层组织生活的规范性。



石油工人心向党。

激发“精气神” 思想引领征程

心有所信,方能行远。一年来,采油三厂党委始终坚持“抓生产从思想入手,抓思想从生产出发”的辩证法,扎实开展党史学习教育,深入推进文化塑党工程,切实发挥了党组织凝聚人心、促进和谐、推动发展的作用。

思想是行动的先导。采油三厂坚持将党史学习教育与“转观念、勇担当、高质量、创一流”主题教育一体推进,组建采油三厂党委讲师团,成立夜读班,积极推进“六学五进”工作方法,班子带头学党史、宣传矩阵学党史、革命圣地学党史、油区宣讲学党史、红歌大赛学党史、丰富载体学党史,确保党史学习教育进班子、进机关、进一线、进班组、进岗位。党委党史宣讲团开展宣讲8场次,两级党员领导干部上专题党课170余次,开设特色党课268堂,组织56批1800余名党员进红色教育基地学习,挂牌3处“长庆油田革命传统教育基地”。

文化是发展的底蕴。采油三厂按照“点上出精品,线上出亮点,面上成氛围”的思路,抓好先进典型选树,文化活动组织和文化阵地打造,组织开展了第六届“员工眼中的好员工”、第十一届“十大杰出青年”评选表彰,打造了《印象采三》《魅力红井子》展览,高质量承办了油田公司2021年新媒体联盟年会和“中国石油开放日”活动,精心制作了以微电影《大山中的铁燕子》为代表的文化产品,宁夏石油展览馆被授予“全国爱国主义教育示范基地”“延安精神示范教育基地”“新时代文明实践基地”称号。

“问渠那得清如许?为有源头活水来。”建设基业长青的百年长庆新目标,赋予了采油三厂当好率先实现高质量发展排头兵的使命。肩负新使命,落实新任务,采油三厂党委将以党建工作为“源头活水”,浇灌高质量发展之花,“闯”出新格局、“干”出新业绩,使党建工作在高质量发展中熠熠生辉。

(本版图片由长庆油田采油三厂提供)

长庆油田采油三厂全面完成生产任务再交高质量发展答卷

本报记者 孙振星

2021年,长庆油田采油三厂全面完成了原油生产任务目标,连续15年保持300万吨以上稳产。

2021年是中国共产党成立100周年,也是采油三厂油田开发建设50周年。一年来,采油三厂认真贯彻落实党的十九届六中全会精神和油田公司党代会精神,以当好率先实现高质量发展的排头兵为己任,以争创“九个标杆”、打造“七个品牌”为路径,克服油田开发进入中高含水期、企业改革进入关键期,疫情防控进入常态化等一系列困难和影响,再次交出了一份高质量发展的优异成绩单。

采油三厂优化完善了以前线指挥部为

枢纽、西线指挥分部一体化运行的生产指挥管理模式,成立老油田稳产、措施增油、产能建设、天然气开发及轻烃生产四个重点工作项目组,以开局就是决战、起步就要冲刺的精神状态,超前发动“大干上半年,实现硬过半、赢得主动权”劳动竞赛,广大干部员工抗击疫情、冒严寒、战酷暑、斗洪涝,实现了生产建设多点开花。全年累计措施增油12万吨,超额完成全年任务,连续12年突破10万吨;产能建设提前39天完成公司新井产量任务;轻烃超产,天然气产销增速再创新高。

采油三厂适应新《安全生产法》,严格落实“五个安全”要求,深入践行三个“十大禁令”,狠抓四个“三年专项行动”,实现了

安全环保受控运行;聚焦环保督察,保时保质保量完成了18公里农场和马家滩环境整治工程,顺利通过了股份公司绿色矿山创建验收。顺应改革“大考”,高标准完成了机关“大部制”改革,高质量建成了作业区-中心站扁平化管理架构,中心站“两册”及信息系统。

采油三厂大力弘扬伟大建党精神,扎实开展党史学习教育,构建了“12366”党建工作体系,打造了多个精神文明阵地,使党员干部信仰之基更加牢固,精神之钙更加充足。承办了“中国石油开放日”等活动,建设红井子“企地共建共享新时代文明实践所”,探索大水坑“企地共建思想政治工作室新模