

# 风劲帆满正当时 逐潮踏浪谱新篇

## ——宁夏水发集团有限公司发展纪实

本报记者 单 瑞

按照自治区党委和政府关于推进区直党政机关和事业单位经营性国有资产集中统一监管要求,2021年12月28日,由自治区水利厅所属事业单位的18家企业整体移交宁夏国有资本运营集团公司——宁夏水发集团正式成立。

大道奋楫,从这一天开始,宁夏水发集团坚定“立足水产业,以服务为本、技术为魂、创新为源、专业务实、创业发展”的发展方向,不断在挑战中革弊求新,在机遇中创新突破,实现了宁夏水发集团的稳定起步。

从零到一,从无到有,宁夏水发集团的发展承载着无尽的责任与担当,奋进前行的过往,镌刻着宁夏水发集团成长的荣耀,记载着宁夏水发集团顺势崛起的铿锵步伐,宁夏水发集团用实际行动诠释着未来可期。



中部干旱带海原西安供水水源工程正式通水。



海原西安供水水源工程3号拉管段。



宁夏水发集团党委书记、董事长顾耀民检查指导工作。

### 项目为王 助力发展上台阶

征程万里云鹏举,敢立潮头唱大风。宁夏水发集团作为以水利为主业的企业,始终聚焦主责主业,围绕加快农业农村现代化,坚持把现代农业供水服务和水管体制改革市场化运营作为集团核心主业,黏合政企用户,做强项目建设。

今年3月,利通区与宁夏水发集团签订现代化生态灌区建设项目特许经营补充协议,全灌域农业灌溉社会化运营服务在宁夏诞生,该项目是全国第一批深化农业水价综合改革推进现代化灌区建设10个试点县(区)之一,是政府和企业开启深度

探索创新现代农业供水“投、融、建、管、服”一体化现代化综合服务新模式,让更多市场之力守护“幸福水”。利通区现代化灌区信息中心成为集调度、数字化应用和成果展示为一体的展示中心,成为展示集团对外形象的重要宣传窗口。

今年10月,总投资7亿多元的中部干旱带海原西安供水水源工程全线通水成功,该项目是自治区重大基础设施项目和“六个一百”重大项目,是海原县民生工程、环境工程和现代化灌区高质量发展的保障工程,实现向海原县3个乡镇、

24个村供水条件,受益人口6.51万人。实现了特殊地形地质条件下大管径管道定向穿越、长距离高扬程全线输水管线安全监测应用、梯级泵站综合自动化联合调度控制“三个区内第一”,为水利、农业现代化和全面推进乡村振兴建设探索出新模式。

以代运行管理方式先期参与的银川都市圈中线供水工程试运行暨夏秋灌运行、中宁白马、同心县高效节灌等项目,也在逐步夯实集团现代化灌区建设服务产业链。

### 破茧而出 改革破局谱篇章

千里之行,始于足下。在公司刚刚成立之初,千头万绪,改革破局,势在必行。宁夏水发集团提出“一年打基础、两年上台阶、三年见成效”,聚焦“强基、改革、转型、创新、升级、安全”发展路径,厚植底蕴实力,推动强基发展,编制完成《“十四五”战略规划》,形成“1246”总体战略思路。两年来,宁夏水发集团专注增强活力,推动改革发展,积极践行国企改革3年行动要求,先后研究制定落实41项重点任务指标,完成7户三级企业监管类、检测类合并,5户企业工商注销登记和5户四级企业清理工作,保障法人治理核心主体行权履职有章可循、有据可依。

依,法人治理体系更趋完善,推动实现经理层成员任期制和契约化管理的单位户数和经理层成员人数占比均达100%。

保持“水发速度”,创造出自己的“水发节奏”。两年来,宁夏水发集团强化动力升级,推动改革发展。完善《股东会、党委会、董事会、经理层权责清单》等11项现代企业制度。建立与效益联动的工资总额调控机制,畅通纵向晋升和横向流转的员工职业发展通道,实现管理、商务、技术、技能等多序列并行。优化绩效考核结果应用,实现员工能上能下、能出能进,员工干事创业动力更加充足,企业活力不断释放。



海原西安供水工程高压泵站。



海原西安供水水源工程全线主管道及配水管线全部贯通。

### 创新引领 数字赋能筑新颜

宁夏水发集团坚持把科技创新作为企业发展第一动力,始终立足科技创新,释放创新驱动原动力,让创新成为发展基点,拓展发展新空间,创造发展新机遇,打造发展新引擎,以科技创新催生发展新动能。

围绕数字孪生,为灌区搭载智慧大脑。在海原县等灌区建设上,应用数字孪生技术,打造标准化泵站建设,围绕工程建设全过程管理需求、安全可靠运行需求、工程优化调度需求、供水服务保障需求,以数字化场景、智慧化模拟、精准化决策为路径,实现工程运行管理到用户用水全过程的监测、控制、计量;实现水资源

调度、用水缴费的信息化、移动化、智能化建设;实现运用信息化思维推动输水调度、工程建设、服务转型,推动农业灌溉工程的信息化水平更高发展。

围绕科技创新,在工程监控系统上,建立完善智能感知体系和智能控制体系,在灌区调度中心实现梯级调度、闭环控制。根据灌区的种植结构、用水计划、水源水量等建立灌区最优的用水调度模型,实时计算各级泵站流量、水位控制目标,动态调节泵站机组的运行状态。在生产运营管理上,采用“物联网+信息数字集成”模式,实现“少人值守、无人值班”目标;在工程调度过程中,实现能耗最低、水

量损失最小和精准安全地调度;在供水服务终端上,为高效节水、水权改革提供更为精准的依据。

两年来,宁夏水发集团建设的“BIM+SaaS”信息化系统,荣获国务院国资委“国企数字场景创新专业赛”二等奖。开发投运阳光采购信息化平台,注册供应商821家,集团口径集采率95.32%。两户子公司成功获批属地科技型中小企业围绕技术资源支持。建成宁夏水发集团教培实训基地,为水管运维服务打造人才实训基地。与宁夏水校、宁夏建设学院、宁夏民族职业学院开展校企合作,被校方授为“实习、实训基地”与“教师实践培训基地”。



打造现代化灌区标准化泵站。

### 上下求索 探索发展新模式

大道行思,取则行远。宁夏水发集团着力打造“投融资建管服”一体化综合服务平台,不断向上、向下延伸水务产业链条,确立水管体制改革市场化运营和现代农业供水综合服务,水利工程建设两大核心,以农业供水服务、水利工程施工、全过程工程咨询、数智化应用建设四大板块为切入点,落实投融资引领,注重市场开拓,实施创新驱动,提升专业能力,深化国企改革,强化品牌与文化建设6项举措,对内整合资源,对外拓展市场。

一分部署,九分落实。宁夏水发集团积极探索协同发展新模式,落地43个投资和施工、运维项目,落地利通区现代化灌区、海原西安供水水源

工程等3个现代农业供水服务和水管体制改革市场化运营项目,总投资约21亿元,涉及利通、固原灌区供水服务面积近80万亩,年供水总量近4亿立方米。其中,海原西安供水水源工程全线贯通并提前196天通水,将黄河水送入中部干旱带腹地,宁夏水发集团首个“投融资建管服”项目迈出关键步伐。积极争取现代化灌区项目,涉及运营服务灌溉面积178万亩,高效节灌80万亩。参建的宁夏清水河防洪治理工程等2项水利工程荣获自治区“西夏杯”优质工程奖,产业链优势和协同效应更加明显。营业收入增长47%,净利润增长160%,所有三级企业连续两年全部实现盈利。

宁夏水发集团以水根基,不断探索、建设和打造水发品牌,夯实集团发展“软实力”。

打造党建品牌,深入开展“一企业一品牌、一支部一特色”党建品牌建设,“六有”党支部达到100%,打造出两个标准化党支部和党建示范点,不断引导推进各支部建设有形覆盖到有效覆盖,促进党建工作全方位、立体化,看得见、摸得着,有抓手、可操作。将顺党组织关系,先后完成81名党员组织关系划转,成立、换届8个党支部,实现党组织全覆盖。扎实开展党史学习教育、学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育。成立工团组织,着力开展精神文化建设,组织帮扶

### 勇立潮头 品牌建设展形象

困难职工11人次,慰问在建项目10次。

打造水发品牌,夯实企业文化建设的思想基础,将“以水为基”理念、意识、价值取向融入企业发展全过程,加强文化为企业发展赋能,编制企业文化手册,提高员工对企业文化的认同感。用共同的价值观激发内在号召力,引导员工朝共同目标方向努力,让员工真正感受到水发大家庭的温暖。从“水”着手,按照宁夏水发集团现代农业供水及关联衍生领域进行“投融资建管服”综合开发和运营,把价值创造理念贯彻到管理创新等每一个行为中,让员工提到水发、倍感自豪,就职水发,甘于奉献,确保企业和员工之间相互信任、员工和员工之间彼此关爱。

江河悠长,奋楫当笃行。宁夏水发集团有限公司党委书记、董事长顾耀民表示,2024年是全面贯彻宁夏国有资本运营集团公司第二次党代会精神的发力之年,宁夏水发集团将继续围绕“1246”总体战略思路,紧抓发展机遇、融入发展大局,适应新时代、落实新要求、谋划新目标,着力提升专业实力,稳步打造水发品牌,努力向全区水管体制改革市场化运营服务和现代化农业服务的领头企业迈进,举“水发之力”,汇“水发之慧”,踏浪前行,破题起势,为黄河流域生态保护和高质量发展先行区建设贡献水发力量。

(本版图片由宁夏水发集团提供)

▼数字孪生赋能现代化灌区。



▼现代化灌区显雏形。

